

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DI SD NEGERI 3 SUMBERAGUNG KECAMATAN NGARINGAN
GROBOGAN**

TESIS

Diajukan Kepada

**Program Studi Magister Administrasi Pendidikan
Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Magister dalam Ilmu Administrasi Pendidikan**



Disusun Oleh :

JUMARYATI

NIM. Q100150029

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2017**

NOTA PEMBIMBING I

Prof. Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd
Dosen Program Magister Administrasi Pendidikan
Universitas Muhammadiyah Surakarta
Nota Dinas
Hal : Tesis Saudara Jumaryati

Kepada Yth.
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu 'alaikum , Wr. Wb

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis Saudara:

Nama : Jumaryati
NIM : Q100150029
Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan
Judul Tesis : Kepemimpinan Kepala Sekolah Di SD Negeri 3
Sumberagung Kecamatan Ngaringan Grobogan

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang Ujian Tesis pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb

Surakarta, 7 Februari 2017

Pembimbing I



Prof. Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd

NOTA PEMBIMBING II

Dr. Achmad Fathoni, M.Pd
Dosen Program Magister Administrasi Pendidikan
Universitas Muhammadiyah Surakarta
Nota Dinas
Hal : Tesis Saudara Jumaryati

Kepada Yth.
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alaikum , Wr. Wb

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis Saudara:

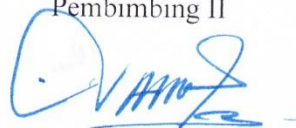
Nama : Jumaryati
NIM : Q100150029
Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan
Judul Tesis : Kepemimpinan Kepala Sekolah Di SD Negeri 3
Sumberagung Kecamatan Ngaringan Grobogan

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang Ujian Tesis pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Surakarta, 7 Februari 2017

Pembimbing II



Dr. Achmad Fathoni, M.Pd

TESIS BERJUDUL
KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DI SD NEGERI 3
SUMBERAGUNG KECAMATAN NGARINGAN GROBOGAN

Yang di persiapkan dan disusun oleh
JUMARYATI
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 9 Februari 2017
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing I



Prof. Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd

Pembimbing II




Dr. Achmad Fathoni, M.Pd

Penguji



Prof. Dr. Utama, M.Pd

Surakarta, 10 Februari 2017
Universitas Muhammadiyah Surakarta
Sekolah Pascasarjana
Direktur,


Prof. Dr. Khudzaifah Dimiyati

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini ;

Nama : Jumaryati

NIM : Q100150029

Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan

Konsentrasi : Pendidikan Sekolah Dasar

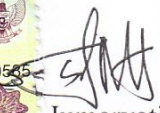
Judul Tesis : Kepemimpinan Kepala Sekolah Di SD Negeri 3 Sumberagung
Kecamatan Ngaringan Grobogan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya serahkan ini adalah benar – benar merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan – kutipan dan ringkasan –ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya, dan bila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan hasil tesis saya ini jiplakan, maka saya rela bila gelar dan ijasah yang diberikan universitas kepada saya akan batal saya terima.

Surakarta, 7 Februari 2017

Yang membuat pernyataan,




Jumaryati

MOTTO

“Kepemimpinan kepala sekolah yang efektif adalah kepemimpinan yang memberikan inspirasi, teladan dan kepuasan bagi guru, staf dan *stakeholders*.”

Euis Karwati

PERSEMBAHAN

Karya tesisku ini kupersembahkan untuk orang – orang yang aku sayangi, yang selalu memberikan semangat dan dorongannya.

1. Ayah dan ibu tercinta
2. Kakakku tesayang
3. Suami dan anakku tercinta
4. Teman – teman

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Kepemimpinan Kepala Sekolah Di SDN 3 Sumberagung Kecamatan Ngaringan Grobogan”. Penulis hadirkan karena dilatarbelakangi rasa ingin tahu tentang Kepemimpinan Kepala Sekolah di sekolah dasar. Dalam penyusunan tesis ini, penulis mendapat bantuan yang tak terhingga dari berbagai pihak. Oleh karena itu, perkenankanlah penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Bambang Setiaji, Rektor UMS yang telah memberi berbagai saran dan fasilitas dalam menyelesaikan studi di UMS.
2. Prof. Dr. Kudzaifah Dimiyati, M. Hum, Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhamadiyah Surakarta yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk melanjutkan studi.
3. Prof. Dr. Utama, M.Pd, selaku Ketua Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah member ijin kepada penulis untuk mengadakan penelitian.
4. Prof. Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd. selaku dosen pembimbing yang telah mengorbankan waktu dan tenaga dalam memberikan bimbingan, motivasi dan semangat dengan penuh keramahan dan kesabaran sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan berbagai bekal pengetahuan yang tidak akan didapatkan di tempat lain.
5. Dr. Achmad Fathoni, M.Pd. selaku dosen pembimbing yang dengan penuh keramahan, kesabaran dan keihlasan membimbing penulis disetiap tahapannya sehingga penulis dapat selalu bangkit dengan penuh rasa percaya diri untuk menyelesaikan penyusunan tesis ini.
6. Erna Puji Rahayu, S.Pd, selaku Kepala Sekolah Dasar Negeri 3 Sumberagung Kecamatan Ngaringan Kabupaten Grobogan yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk mengadakan penelitian dan telah memberi kemudahan untuk mencari data dan informasi yang penulis perlukan.

7. Seluruh Dosen dan Staf akademika Sekolah Pascasarjana Program Studi Magister Administrasi Pendidikan.
8. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna, maka kritik dan saran penulis harapkan demi sempurnanya tesis ini. Semoga tesis ini dapat bermanfaat dan memberikan masukan bagi pembaca, sekolah, dan bagi semua pihak yang membutuhkan.

Surakarta , Februari 2017

Penulis ,

Jumaryati

ABSTRAK

Jumaryati. Q.100150029. Kepemimpinan Kepala Sekolah Di SD Negeri 3 Sumberagung Kecamatan Ngarangan Grobogan. Tesis. Sekolah Pascasarjana. Universitas Muhammadiyah Surakarta. 2017.

Tujuan Penelitian ini adalah 1) untuk mendeskripsikan model kepemimpinan kepala sekolah, 2) untuk mendeskripsikan peran kepala sekolah, 3) untuk mendeskripsikan kendala yang dihadapi kepala sekolah dalam kepemimpinannya.

Jenis Penelitian ini adalah kualitatif dan menggunakan desain etnografi. Mengambil lokasi di SDN 3 Sumberagung Kecamatan Ngarangan Grobogan. Metode pengumpulan data menggunakan wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi. Analisa data diawali dari *data reduction*, *data display*, dan *conclusion drawing/verification*. Uji keabsahan data menggunakan triangulasi sumber dan teknik.

Hasil Penelitian ini adalah (1) Gaya kepemimpinan kepala sekolah SD Negeri 3 Sumberagung menggunakan gaya kepemimpinan situasional yaitu gaya kepemimpinan partisipasi, fasilitatif dan delegasi. Gaya kepemimpinan partisipasi ditunjukkan dengan adanya komunikasi timbal balik antara pemimpin dengan bawahan. Gaya kepemimpinan fasilitatif ditunjukkan pada saat kepala sekolah berusaha memenuhi setiap masukan dari bawahannya. Gaya kepemimpinan delegasi ditunjukkan pada saat kepala sekolah memberikan wewenang dan tanggung jawab penuh kepada bawahannya. (2) Kepala sekolah SD Negeri 3 Sumberagung dalam menjalankan kepemimpinannya telah melaksanakan peran dan fungsinya sebagai Edukator, Manajer, Administrator, Supervisor, Leader, Inovator dan Motivator dengan baik. (3) Kepala sekolah SD Negeri 3 Sumberagung mengadakan koordinasi dengan semua warga sekolah baik guru, komite maupun wali murid serta para alumni untuk mengatasi berbagai kendala-kendala yang ada. Semua kendala dapat diatasi melalui komunikasi yang baik antara kepala sekolah dengan warga sekolah.

Kata kunci: kepemimpinan, model kepemimpinan, kualitas sekolah

ABSTRACT

Jumaryati. Q.100150029. Principal Leadership in Improving Quality of School In SDN 3 Sumberagung Ngarangan Subdistrict Grobogan. Thesis. Graduate School. Muhammadiyah University of Surakarta. 2017.

The purpose of this study is to 1) describe a model of school leadership, 2) to describe the principal's role, 3) to describe the constraints faced by principals.

This research type is qualitative and ethnographic design uses. Takes place at SDN 3 Sumberagung Ngarangan Subdistrict Grobogan. Methods of data collection using in-depth interviews, observation, and documentation. Analysis of data starting from data reduction, a data display, and conclusion drawing / verification. Test the validity of the data using a triangulation of sources and techniques.

The results of this study are (1) the principal's leadership style SDN 3 Sumberagung using situasional leadership style that is because of the leadership of participation, facilitative and delegates. Leadership style demonstrated by their participation reciprocal communication between the leader and teachers. Style facilitative leadership presented upon principals try to fulfill every wish subordinate. Leadership styles delegation indicated at the time the principal gives full authority and responsibility to his subordinates. (2) The principal of SDN 3 Sumberagung in running his leadership has been carrying out its roles and functions as an educator, Manager, Administrator, Supervisor, Leader, innovator and motivator with good success. (3) The principal of SD Negeri 3 Sumberagung coordinate with all citizens of good school teachers, committee and parents to overcome the constraints that exist. All obstacles can be overcome through good communication between the principal with the school community.

Keywords: leadership, leadership models, the quality of schools

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
NOTA PEMBIMBING I	ii
NOTA PEMBIMBING II	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR BAGAN	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BABI PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	3
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
A. Kajian Teori	6
1. Pengertian Kepemimpinan	6
2. Teori – teori kepemimpinan	7
3. Kepemimpinan Kepala Sekolah	9
4. Karakteristik Kepala Sekolah	10
5. Fungsi Kepemimpinan Kepala Sekolah	13
6. Model Situasional Kepemimpinan	15
B. Penelitian Terdahulu	16

BAB III METODE PENELITIAN.....	25
A. Jenis dan Desain Penelitian.....	26
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	27
C. Data dan Sumber Data	28
D. Kehadiran Peneliti	28
E. Teknik Pengumpulan Data	28
F. Keabsahan Data	29
G. Teknik Analisis Data	30
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	32
A. Profil Sekolah	32
B. Hasil Penelitian	37
C. Pembahasan	61
BAB V PENUTUP	72
A. Simpulan	73
B. Implikasi	73
C. Saran	74
DAFTAR PUSTAKA	75
LAMPIRAN-LAMPIRAN	79

DAFTAR TABEL

Table 3.1 Tahap Pelaksanaan Penelitian.....	28
Tabel 4.1 Tenaga pendidik di SD Negeri 3 Sumberagung.....	34
Tabel 4.2 Nilai UAS BN	35
Tabel 4.3 Visi, Misi dan Tujuan SD Negeri 3 Sumberagung	36

DAFTAR BAGAN

Bagan 3.2 Skema Teknik Analisis Data	32
Bagan 4.4 Struktur Organisasi Sekolah	37
Bagan 4.5 Struktur Organisasi Komite	38

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Letak SDN 3 Sumberagung	27
--	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Foto Kegiatan Pengumpulan data	79
Lampiran 2 Instrumen Wawancara Kepala Sekolah	82
Lampiran 3 Instrumen Wawancara Guru	92
Lampiran 4 Instrumen Wawancara Komite	111
Lampiran 5 Instrumen Wawancara Wali Murid	114
Lampiran 6 Instrumen Wawancara Siswa	116